

## Licence 3 Sciences de Gestion (L3 SG)

Titre du Cours : **Contrôle de gestion**

Course Title:

Heures : **20**

Contact hours:

ECTS Credits : **3**

### ➤ **PRÉREQUIS / PRE-REQUISITES**

Maitrise de la comptabilité générale et approfondie, connaissance en contrôle de gestion et contrôle de coûts

### ➤ **OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES DU COURS / LEARNING OBJECTIVES**

Le programme de contrôle de gestion est centré sur le contrôle opérationnel de l'entreprise. Ce cours s'inscrit dans le prolongement du cours de « Comptabilité de Gestion », en permettant d'approfondir les connaissances techniques des étudiants. Il introduit ensuite à l'analyse des données issues des systèmes de contrôle, support de la prise de décision.

### ➤ **RESUME DU COURS / COURSE OVERVIEW**

Analyse et traitement des sources d'information du contrôle de gestion opérationnel :

- sources comptables et financières : Les informations fournies par la comptabilité : approche quantitative et approche qualitative / Informations de pilotage et communication financière / Incidences de la normalisation comptable sur le contrôle de gestion
- autres sources : Les informations fournies par des sources de nature sociale, sociétale, environnementale : approche quantitative et approche qualitative / Incidences des normes et des processus de certification de qualité sur le contrôle de gestion

### ➤ **PLAN DE COURS /LISTE DES SUJETS ABORDES / TOPICS OF EACH SESSION**

Sujet de chaque séance ou sommaire du cours/ Subject of each session

#### **CHAPITRE 1 : L'organisation et les budgets**

- Définition de la gestion budgétaire
- Place de la gestion budgétaire dans la planification de l'entreprise

#### **CHAPITRE 2 : Les budgets opérationnels**

- Construction des prévisions
- Mise en place des budgets opérationnels de l'entreprise
- Analyse des budgets de vente, de production, d'approvisionnement et de moyens humains

#### **CHAPITRE 3 : Les budgets financiers et les documents de synthèse prévisionnels**

- Traduction des budgets en termes financiers
- Construction des documents de synthèse
- Suivi de la réalisation des états financiers prévisionnels

➤ **ÉVALUATION (CONTRÔLE CONTINU) / GRADING (CONTINUOUS ASSESSMENT)**

- Epreuve écrite 1 : 50 %
- Épreuve écrite 2 : 50 %

➤ **RÉFÉRENCES BIBLIOGRAPHIQUES / REFERENCE MATERIALS**

- BOUQUIN, H. 2010. LE CONTROLE DE GESTION. EDITIONS PRESSES UNIVERSITAIRES DE FRANCE, 9EME EDITION.
- BOUQUIN, H. 2011. LES FONDEMENTS DU CONTROLE DE GESTION. EDITIONS PRESSES UNIVERSITAIRES DE FRANCE, COLLECTION « QUE SAIS-JE ? », 4EME EDITION.
- BONNIER, C., LANGLOIS, G., BRINGER, M., BURLAUD, A. DCG 11 - LE CONTROLE DE GESTION. SUP'FOUCHER, EDITION 2012/2013, 5EME EDITION.