

## IAE DE NICE

**Spécialité : Master 1 Finance Comptabilité**

S2

### INTITULÉ DU COURS

### PILOTAGE DE LA PERFORMANCE

RESPONSABLE : Audrey Aslanoff

FONCTION : Docteur en Sciences de Gestion : Stratégie financière

ECTS\* : 3

VOLUME HORAIRE : 20H

#### DESCRIPTIF ET OBJECTIFS GÉNÉRAUX DU COURS

L'objectif général de ce module est d'amener les étudiants à développer les connaissances et compétences de base en contrôle de gestion (comptabilité de gestion, budgétisation, analyse d'écarts), qu'ils doivent maîtriser comme futurs managers pour être efficaces dans leurs activités.

Dans une première partie, les fondamentaux de la comptabilité analytique seront abordés : comprendre la structure de coûts en distinguant coûts variables, coûts fixes, la détermination d'un seuil de rentabilité, coûts complets et problématique des charges indirectes.

Dans une deuxième partie, les étudiants seront sensibilisés à une approche de pilotage global de la performance : Quels sont les objectifs de performance poursuivis (économiques, financiers, environnementaux, sociaux...) ? Comment les objectifs de mon unité s'intègrent-ils dans les objectifs de performance plus généraux de mon entreprise ? Quels moyens mettre en œuvre pour les atteindre ? Comment assurer un bon suivi ma performance ? Le module propose également une ouverture sur les métiers plus spécifiquement liés au contrôle de gestion.

#### PLAN DU COURS (SUSCEPTIBLE D'ÊTRE MODIFIÉ PAR LE RESPONSABLE DU COURS)

Introduction au contrôle de gestion

Le calcul du coût complet par la méthode des centres d'analyse

Valorisation des stocks

Les coûts bases sur les activités : méthode ABC

La méthode des couts directs : les couts partiels

La méthode des couts variables (direct costing)

La méthode des couts spécifiques

Le calcul du seuil de rentabilité

Les couts cibles : target costing

#### MODE D'ÉVALUATION

Participation

Examen final

#### RÉFÉRENCES BIBLIOGRAPHIQUES

Le contrôle de gestion : organisation, outils et pratiques, 3ème Edition, Dunod

Hélène Löning, Véronique Malleret • Jérôme Méric • Yvon Pesqueux

Ève Chiapello • Daniel Michel • Andreu Solé

\*

Crédits Européens

