

**Master Direction Financière Audit et Contrôle de Gestion
(M2 DFAICG)**

Titre du Cours : **CONTROLE DE GESTION & PILOTAGE STRATEGIQUE**
Course Title:
Heures : **20**
Lecture hours:
ECTS Credits:

➤ **CONTENU ET OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES DU COURS**
DESCRIPTION AND LEARNING OBJECTIVES OF THE COURSE

Outil destiné à quantifier et/ou valoriser annuellement le plan stratégique d'un organisme, le budget reste un outil de pilotage très utilisé par les entreprises. Ce cours a pour but de définir le rôle de cet outil, de présenter les bonnes pratiques pour son élaboration, d'en décrire les principaux composants et d'en souligner les limites.

➤ **LISTE DES SUJETS OU RESUME DES SEANCES**
TOPICS OF EACH SESSION OR SUMMARY OF THE COURSE

Introduction : De la nécessité de prévoir

Chapitre 1 : Planification stratégique et le système budgétaire

Chapitre 2 : L'organisation du processus budgétaire

Chapitre 3 : Les différents types de budgets

- 3.1. Le Budget Commercial & Marketing
- 3.2. Le Budget de Production
- 3.3. Le Budget d'Approvisionnement
- 3.4. Le Budget des Frais Généraux
- 3.5. Le Budget des Investissements
- 3.6. Le Budget de Trésorerie

Chapitre 4 : Les documents de synthèse

- 4.1 Le Compte de Résultat Prévisionnel
- 4.2 Le Bilan Prévisionnel
- 4.3 Le Plan de financement

Conclusion : Les limites du budget traditionnel et les alternatives actuelles

➤ **METHODES D'EVALUATION (CONTROLE CONTINU)**
EVALUATION AND GRADING

- ✓ QCM : 20 % de la note
 - ✓ DM : 50 % de la note
 - ✓ Examen de 2 h ½ en fin de module : 30 % de la note
- 100 % de la note

➤ **REFERENCES BIBLIOGRAPHIQUES**
BIBLIOGRAPHY

- 1- BHIMANI Alnoor, DATAR Srikant, FOSTER George & HORNGREN Charles, *CONTRÔLE DE GESTION & GESTION BUDGETAIRE*, Edition Pearson Education, Avril 2009 – ISBN : 978-2-7440-7366-3
- 2- INSTITUT DU BENCHMARKING, *BONNES PRATIQUES POUR LE PROCESSUS « ELABORATION DU BUDGET »*, 2002
- 3- SELMER Caroline, *CONSTRUIRE & DEFENDRE SON BUDGET*, Edition DUNOD 02/2009 – ISBN : 978-2-10-052540-9
- 4- DFCG, *BUDGET & ROLLING FORESCAST*, Les Cahiers Techniques N° 4 de Septembre 2010
- 5- DFCG, *LE PILOTAGE FINANCIER DES INVESTISSEMENTS*, Les Cahiers Techniques N° 6 de juillet 2012