

Master Direction Financière Audit et Contrôle de Gestion (M2 DFAICG)

Titre du Cours :	Contrôle de gestion et pilotage stratégique (GMDFC15)
Course Title:	
Heures :	50
Lecture hours:	
ECTS Credits:	4

➤ **PRE-REQUIS / PRE-REQUISITE**

Comptabilité et fiscalité niveau L3 + mathématiques financières

➤ **OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES DU COURS / LEARNING OBJECTIVES**

Les bonnes pratiques relatives au processus d'élaboration budgétaire;

Méthodes d'élaboration des différents budgets opérationnels et des documents prévisionnels de

Synthèse.

➤ **CONTENU DU COURS / DESCRIPTION OF THE COURSE**

Outil destiné à quantifier et/ou valoriser annuellement le plan stratégique d'un organisme, le budget reste un outil de pilotage très utilisé par les entreprises. Ce cours a pour but de définir le rôle de cet outil, de présenter les bonnes pratiques pour son élaboration, d'en décrire les principaux composants et d'en souligner les limites.

➤ **LISTE DES SUJETS OU RESUME DES SÉANCES/ TOPICS OF EACH SESSION OR SUMMARY OF THE COURSE**

Introduction: De la nécessité de prévoir

Chapitre 1: Planification stratégique et le système budgétaire

Chapitre 2: L'organisation du processus budgétaire

Chapitre 3: Les différents types de budgets

3.1.1. Le Budget Commercial & Marketing

3.1.2. Le Budget de Production

3.1.3. Le Budget d'Approvisionnement

3.1.4. Le Budg et des Frais Généraux

3.1.5. Le Budget des Investissements

3.1.6. Le Budget de Trésorerie

Chapitre 4: Les documents de synthèse

4.1 Le Compte de Résultat Prévisionnel

4.2 Le Bilan Prévisionnel

4.3 Le Plan de financement

Conclusion : Les limites du budget traditionnel et les alternatives actuelles

➤ **METHODS D'EVALUATION (CONTROLE CONTINU) / EVALUATION AND GRADING**

➤ QCM : 20 % de la note

➤ DM : 50 % de la note

➤ Examen de 2 h en fin de module : 30 % de la note

100 % de la note

➤ **REFERENCES BIBLIOGRAPHIQUES / BIBLIOGRAPHY**

- 1- BHIMANI Alnoor, DATAR Srikant, FOSTER George & HORNGREN Charles, *CONTRÔLE DE GESTION & GESTION BUDGETAIRE*, Edition Pearson Education, Avril 2009 – ISBN : 978-2-7440-7366-3
- 2- INSTITUT DU BENCHMARKING, *BONNES PRATIQUES POUR LE PROCESSUS « ELABORATION DU BUDGET »*, 2002
- 3- SELMER Caroline, *CONSTRUIRE & DEFENDRE SON BUDGET*, Edition DUNOD 02/2009 – ISBN : 978-2-10-052540-9
- 4- DFCG, *BUDGET & ROLLING FORESCAST*, Les Cahiers Techniques N° 4 de Septembre 2010
- 5- DFCG, *LE PILOTAGE FINANCIER DES INVESTISSEMENTS*, Les Cahiers Techniques N° 6 de juillet 2012