

## Master Direction d'Entreprises (M2 MAE-DE)

---

Titre du Cours : **CONTROLE DE GESTION**

Course Title:

Heures : 20

Lecture hours:

ECTS Credits: 2

---

➤ **CONTENU ET OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES DU COURS**  
**DESCRIPTION AND LEARNING OBJECTIVES OF THE COURSE**

Le contrôle de gestion est un processus transversal destiné à aider les responsables de services à piloter leurs activités et à agir dans le sens de la stratégie de l'entreprise. Le but de ce cours est de permettre aux étudiants d'apprendre à utiliser les principaux outils de contrôle de gestion et de les utiliser dans des cas pratiques.

➤ **LISTE DES SUJETS OU RESUME DES SEANCES**  
**TOPICS OF EACH SESSION OR SUMMARY OF THE COURSE**

- Charges variables / charges fixes
- Coûts complets (réels, rationnels, standards)
- Coûts partiels (directs, variables, marginaux, différentiels)
- Différentes méthodes : ABC – Centres d'analyse – imputation rationnelle , seuil de rentabilité

➤ **METHODES D'EVALUATION**  
**EVALUATION AND GRADING**

Contrôle continu

➤ **REFERENCES BIBLIOGRAPHIQUES**  
**BIBLIOGRAPHY**

- L'évaluation des performances : la préférence des managers en faveur des indicateurs financiers (2010), le Contrôle de gestion en mouvement, collection EYROLLES/DFCG
- Le calcul des couts par les activités et la gestion stratégique des couts – couts et décisions, Carla MENDOZA, Eric CAUVIN, Marie-Hélène DELMONT, Emmanuel ZILBERBERG, 3ème édition, (2008), édition GUALINO-MONTCHRESTIEN.
- La gestion par les activités, les nouvelles approches de la gestion des organisations, Jean-Luc ARREGLE, Eric CAUVIN, Michel GHERTMAN, Bernard GRAND, Patrick ROUSSEAU (1999), Edition ECONOMICA.