

MASTER EN ADMINISTRATION ET ENTREPRENEURIAT  
« Direction d'Entreprise » (MAE « DE »)

Titre du Cours : CONTROLE DE GESTION  
Course Title:  
Heures : 20 H  
Lecture hours:  
ECTS Credits: 2

➤ **PRE-REQUIS-PRE-REQUISITE**  
**Niveau 5ème Année - MAE**

➤ **OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES DU COURS / LEARNING OBJECTIVES :**

- Le contrôle de gestion est un processus transversal destiné à aider les responsables de services à piloter leurs activités et à agir dans le sens de la stratégie de l'entreprise. Le but de ce cours est de permettre aux étudiants d'apprendre à utiliser les principaux outils de contrôle de gestion et de les utiliser dans des cas pratiques.

➤ **CONTENU DU COURS / DESCRIPTION OF THE COURSE**

- Charges variables / charges fixes
- Coûts complets (réels, rationnels, standards)
- Coûts partiels (directs, variables, marginaux, différentiels)
- Différentes méthodes : ABC – Centres d'analyse – imputation rationnelle , seuil de rentabilité

➤ **LISTE DES SUJETS OU RESUME DES SÉANCE/ TOPICS OF EACH SESSION OR SUMMARY OF THE COURSE**

- Contrôles Continus

➤ **METHODES D'ÉVALUATION (CONTROLE CONTINU) / EVALUATION AND GRADING**

- Présence/participation : 10%
- Evaluation écrite n°1 : 30 %
- Evaluation écrite n°2 : 30 %
- Evaluation orale n° 1 : 30 %

➤ **REFERENCES BIBLIOGRAPHIQUES / BIBLIOGRAPHY**

- L'évaluation des performances : la préférence des managers en faveur des indicateurs financiers (2010), le Contrôle de gestion en mouvement, collection EYROLLES/DFCG
- Le calcul des couts par les activités et la gestion stratégique des couts – couts et décisions, Carla MENDOZA, Eric CAUVIN, Marie-Hélène DELMONT, Emmanuel ZILBERBERG, 3ème édition, (2008), édition GUALINO-MONTCHRESTIEN.
- La gestion par les activités, les nouvelles approches de la gestion des organisations, Jean-Luc ARREGLE, Eric CAUVIN, Michel GHERTMAN, Bernard GRAND, Patrick ROUSSEAU (1999), Edition ECONOMICA