



Membre de UNIVERSITÉ CÔTE D'AZUR 

## Déclaration en matière de stratégie Erasmus (Stratégie globale)

Dans le cadre de la COMUE Université Côte d'Azur, l'UNS déploie une stratégie d'attractivité internationale. Université pluridisciplinaire, couvrant tous les champs de l'enseignement universitaire, l'UNS coopère avec 393 établissements répartis dans 68 pays. Ces coopérations internationales consistent dans des programmes bilatéraux (doubles diplômes, diplômes conjoints ou délocalisés) ou dans des programmes européens auxquels l'UNS participe de manière très active (Erasmus, Erasmus mundus, External cooperation window, Tempus). L'UNS est également impliquée dans de nombreux réseaux jouant un rôle clé dans l'internationalisation de l'enseignement supérieur (European University Association, Agence Universitaire de la Francophonie, International Students' Exchanges Programmes, Crepuq, etc.).

L'UNS entend aujourd'hui mieux structurer sa stratégie internationale, dans laquelle la mobilité encadrée occupe une place particulière dans quatre dimensions :

- en renforçant sa participation à la construction de l'espace européen de l'enseignement supérieur et de la recherche

L'UNS entretient des relations dans le cadre du Programme Erasmus avec la totalité des pays participants. En outre, l'UNS a des relations privilégiées dans le cadre de l'« Université franco-italienne » et de l'« Université franco-allemande » avec plusieurs établissements en Italie et en Allemagne.

Au sein de l'espace européen, l'UNS entend mener une politique plus volontariste pour accroître les mobilités sortantes (des étudiants, enseignants et personnels de l'UNS), sa participation dans les programmes phares européens d'enseignement, et créer un réseau de doubles diplômes au sein de l'Union européenne.

- en ciblant davantage ses coopérations internationales sur plusieurs zones privilégiées :

L'UNS dispose déjà de réseaux de partenariat académique au travers desquels l'UNS a acquis une expérience solide de la coopération internationale. L'UNS entretient des relations longues et fertiles avec la plupart de ses partenaires. La stratégie de l'UNS est désormais de concentrer ses efforts sur le renforcement et l'amélioration qualitative des coopérations avec



Membre de UNIVERSITÉ CÔTE D'AZUR 

certaines partenaires (formations internationalisées et autres formes nouvelles de coopération en matière de formation). La pluridisciplinarité de l'UNS l'a conduite à établir des partenariats dans toutes les régions du monde, certaines zones géographiques étant toutefois privilégiées :

- l'espace méditerranéen :

Renforcement de partenariats anciens et privilégiés avec la Tunisie (Sfax, Tunis, Sousse), l'Algérie (Alger, Oran, Constantine, Batna...) le Maroc (Rabat, Casablanca, Marrakech, Tanger / Tétouan), l'Égypte ( Alexandrie, Assiout, Le Caire), le Liban (Beyrouth), Israël (Haïfa, Nethanya), la Turquie (Galatasaray).

- l'Europe centrale et de l'Est :

L'UNS a développé avec succès des liens de coopération étroits avec de nombreux pays d'Europe centrale et orientale : Russie (universités de Moscou, d'Irkoutsk, d'Astrakhan, d'Oulan Oudé, de Yakoutsk, de Khabarovsk...), Moldavie (Chisinau), Serbie (Belgrade et Novi Sad), Slovaquie (Kosice), Montenegro (Podgorica), Roumanie, Macédoine, etc.

- l'Asie (en particulier du Sud-Est)

Des coopérations plus récentes et plus ciblées sont établies avec le Vietnam (Danang : campus délocalisé avec le soutien de la Banque de Développement de l'Asie et de la Banque Mondiale ; Hanoi : participation au consortium « USTH »). L'UNS tire également les fruits de sa participation depuis plusieurs années au projet de coopération Erasmus Mundus Mobility with Asia (EMMA), et fait l'objet d'une forte demande en provenance de plusieurs pays, dont le Cambodge, la Thaïlande, l'Inde, ainsi que la Chine. Ces demandes sont appréciées de manière très sélective pour privilégier les coopérations à fort potentiel.

- Certains pays d'Amérique :

L'UNS entretient de nombreuses autres relations très ciblées avec des établissements aux États-Unis, au Canada et au Brésil. Sous l'impulsion de certaines composantes, l'UNS s'ouvre à des partenariats vers d'autres pays d'Amérique (Mexique, Chili).

La mobilité est une pierre angulaire au sein de la stratégie internationale de l'UNS. Les groupes cibles des activités de mobilité varient d'une composante de l'UNS à l'autre, voire d'un partenaire à l'autre. L'UNS entend toutefois accroître ses activités de coopération au niveau du master, du doctorat, ainsi que du post-doctorat.

A cette fin, la mise en place de formations conjointes est un outil particulièrement puissant qui est privilégié par l'UNS pour développer la mobilité encadrée. L'UNS applique une procédure rigoureuse pour conclure les accords de coopération, garantissant la qualité du pilotage de ces formations, et s'attache actuellement à améliorer les conditions d'accueil des enseignants et étudiants étrangers (édition d'un guide d'accueil des étudiants internationaux, création d'un « Service Accueil Mobilité », proposant des prestations spécifiques payantes...).



Membre de UNIVERSITÉ CÔTE D'AZUR 

Stratégie de l'établissement pour l'organisation et la mise en œuvre de projets de coopération européenne et internationale dans l'enseignement et la formation en lien avec des projets mis en œuvre dans le cadre du Programme Erasmus + :

La mobilité n'est pas la seule dimension de la stratégie internationale de l'UNS. L'UNS a déjà participé à des programmes de coopération internationale, avec le soutien financier de l'Union européenne notamment, dont l'objet était de soutenir les efforts de partenaires dans la modernisation de leurs structures et cadres d'enseignement et de formation. Ainsi, 49 projets Tempus, dans lesquels l'UNS a été coordinateur ou partenaire, ont été réalisés. Ces expériences, qui ont déjà permis de définir des méthodes et instauré une dynamique de partage du savoir-faire, confortent l'UNS dans sa volonté de continuer à contribuer au renforcement des capacités des EES dans les pays partenaires.

Très portée sur l'innovation, l'UNS est attachée à sa modernisation (création récente de fondations universitaires, partenariat avec les entreprises, développement de la formation continue...). L'implantation de l'UNS dans la technopole Sophia Antipolis en donne une bonne illustration. Ce pôle de compétitivité accueille plus de 1 400 entreprises en recherche scientifique de pointe, ainsi que plusieurs formations et laboratoires de l'UNS. L'implantation dans la technopole, comme les liens établis avec la Chambre de commerce et d'industrie de Nice et les collectivités locales, positionnent favorablement l'UNS pour des projets du type « alliances de la connaissance » et « partenariats stratégiques ». L'action d'« ASURE formation » (Accueil et Service de l'Université pour les Relations avec les Entreprises), service de l'UNS dédié à la formation professionnelle continue, l'alternance et la validation des acquis, constitue à cet égard un autre atout.

Afin de soutenir cette dynamique et l'ambition de sa communauté universitaire, l'UNS prépare la création d'une cellule d'aide au montage de projets internationaux (ingénierie administrative et financière) en matière d'enseignement supérieur, à l'image d'une cellule similaire déjà créée pour les projets en matière de recherche.

L'impact escompté de votre participation au Programme sur la modernisation de votre établissement (et ceci pour chacune des 5 priorités de la stratégie de modernisation de l'enseignement supérieur\*) en ce qui concerne les objectifs de la politique que vous comptez réaliser :

De manière accrue depuis le passage à l'autonomie en 2010, l'UNS conduit une réflexion d'ensemble sur son adaptation au contexte global dans lequel s'inscrivent la formation et la recherche, et s'attache à poursuivre la modernisation de ses cadres et outils permettant de réaliser au mieux ses missions. La modernisation de l'UNS s'inscrit dans un



Membre de UNIVERSITÉ CÔTE D'AZUR 

projet de transformation de la COMUE Université Côte d'Azur et de leur intégration complète dans le cadre d'un nouvel établissement à l'horizon 2020.

L'impact escompté de la participation au Programme sur la modernisation de l'UNS s'inscrit dans cette perspective et peut être décrit de la manière suivante pour les cinq priorités :

Priorité 1. La participation au Programme contribuera à l'objectif d'une visibilité et d'une reconnaissance accrues des formations, paramètres de l'attractivité vers l'enseignement supérieur (ES). Elle contribuera à l'affichage d'objectifs ambitieux, dont dépend l'augmentation du nombre de néo-bacheliers choisissant l'UNS pour y poursuivre leur cursus. L'UNS compte en particulier tirer avantage du nouveau Programme pour améliorer l'attractivité au niveau Master et, par incidence, augmenter le nombre de doctorants.

Priorité 2. La mobilité des personnels enseignant et administratif, que facilite et renforce la participation au Programme, est un facteur clé d'accroissement de la compétence, mais aussi de la motivation des personnels. Par l'acquisition de savoir-faire, sur le plan pédagogique ou administratif, et la circulation des bonnes pratiques, l'UNS compte renforcer le niveau de ses formations.

Priorité 3. Le Programme facilitera la création de programmes d'excellence innovants sur le plan pédagogique, dans le but d'attirer les meilleurs étudiants nationaux et internationaux, et qui exerceront une influence positive sur l'ensemble des formations de l'UNS. Le volet mobilités des étudiants du Programme, par son cadre institutionnel et son dispositif financier, facilitera la réalisation par l'UNS de son objectif d'inscrire la mobilité dans ses formations (affiché dans le contrat quinquennal conclu par l'UNS et le Ministère).

Priorité 4. Outre les mobilités de stage, la participation au Programme permettra à l'UNS de renforcer ses efforts de couplage recherche-formation, notamment par une plus forte attractivité au niveau Master, premier niveau où l'enseignement affiche une référence plus directe aux dernières avancées de la recherche. L'action « Alliance de la connaissance » du Programme devrait appuyer la stratégie que conduit l'UNS d'intensification des zones de contact, voire partage, avec le secteur marchand, tant en matière de formation initiale et continue que de valorisation de la recherche et de transferts des résultats et découvertes scientifiques vers le secteur des entreprises.

Priorité 5. La participation au Programme alimentera l'ambition de l'UNS d'intégrer un modèle de gestion conforme aux standards internationaux de certification et d'accroître la qualité de son pilotage, par des démarches qualité et le contrôle de gestion. La participation



Membre de UNIVERSITÉ CÔTE D'AZUR 

de l'UNS aux programmes de l'UE a pour effet, afin de remplir les exigences strictes du cahier des charges, de renforcer ses outils de gestion et pilotage.