



ESIA

Eco-Système d'Innovation et Apprentissage

Présentation

Responsables : Nathalie Lazaric et Catherine Thomas

Le projet ESIA réunit des chercheurs en Economie, Gestion, Sociologie et Droit travaillant sur les questions relatives aux dynamiques d'apprentissage et d'innovation. L'innovation s'inscrit dans une double perspective : la première s'intéresse aux résultats et aux facteurs qui les influencent et/ou les déterminent ; la seconde se centre sur les processus et les dynamiques organisationnelles qui sous-tendent l'apprentissage et la créativité. Les travaux réalisés combinent des méthodologies tant quantitatives que qualitatives. Trois thématiques sont principalement abordées dans ESIA :

1. Apprentissage, coordination et technologies digitales. Dans ce contexte, les changements structurels, les dynamiques d'apprentissage et les nouveaux modes de coordination lors de l'introduction des technologies digitales ainsi que les processus de management au sein des organisations et de la société civile sont particulièrement étudiés.
2. Ecosystèmes d'innovation, créativité et entrepreneuriat. L'émergence des écosystèmes au niveau de la création, du développement et de la réplication des connaissances est observée en prenant en considération le management des projets collaboratifs ainsi que les droits de propriété intellectuelle. Une attention particulière est portée au processus d'intégration et de combinaison comme facteur favorisant la créativité, l'innovation et la dynamique entrepreneuriale.
3. Innovation sociale et solidaire. Les questions de justice sociale, de santé publique font partie intégrante des innovations écologiques ainsi que le préconisait le rapport Brundtland (1987). Les inégalités, le bien-être et l'acceptation sociale sont ainsi pleinement intégrés dans la lecture et l'observation de ce type d'innovations. Les travaux développent les notions de *capability* au sens d'A. Sen (2010), de « communs », d'éthique et de responsabilité environnementale, mais aussi d'éducation et de formation comme facteurs décisifs pour aborder les mutations liées à transition écologique.

Publications récentes

Amel Attour, Nathalie Lazaric, « From knowledge to business ecosystems: emergence of an entrepreneurial activity during knowledge replication », *Small Business Economics*, 2018, in Press.



L'article propose de clarifier la relation et la distinction des notions d'écosystème de connaissances et écosystèmes d'affaires. Très mobilisée par les praticiens, au cœur des travaux de recherche en management de l'innovation ouverte, la notion d'écosystème caractérise les modèles d'innovation contemporains où la combinaison et la réplication des connaissances (tangibles et intangibles) dans les processus d'innovation peuvent générer des activités entrepreneuriales et donner naissance à des nouvelles opportunités d'affaires. Mais la complexité des dynamiques à l'œuvre au sein de ces écosystèmes, du point de vue de la

combinaison et de la réplication des connaissances dans le cas d'innovations numériques, ne peut être résolue, concluent les deux auteures, sans le rôle clé d'un *knowledge filter* nécessairement endossé par un acteur public ou des universités membres d'un écosystème de connaissances.

Eve Saint-Germes, Sabrina Loufrani, « L'engagement durable des parties prenantes dans une démarche de GRH territoriale : le cas de la GTEC de Sophia Antipolis », *Revue de Gestion des Ressources Humaines*, à paraître dans le numéro Octobre Décembre, 2018.



La gestion des talents est une question critique pour la survie et le renouvellement des clusters. Fort de ce constat, les auteures ont observé la mise en place d'une gestion territoriale des emplois et des compétences sur le cluster sophilopolitain. Elles révèlent les processus à l'œuvre lors d'une telle démarche. Les mécanismes d'engagement reposent, d'une part, sur la capacité des parties prenantes à (re)problématiser rapidement et dans plusieurs directions le projet initial ; d'autre part, des dispositifs d'intéressement solides et réguliers, véhiculés par une plateforme numérique et une communication multicanale active ; un enrôlement de type intensif, maintenant les rôles préexistants pour une meilleure résistance aux processus de contre-enrôlement et pour une acceptabilité sociale des conséquences relationnelles des dispositifs ; et enfin, un management polyphonique porté par un duo de traducteurs, transformés en « boundary spanners » (le chef de projet et la plateforme numérique).

Jamal Azzam, **Cécile Ayerbe**, **Rani J. Dang**, « Using patents to orchestrate ecosystem stability: the case of a French aerospace company », *International Journal of Technology Management*, Inderscience, Special Issue on: Leveraging Technological Change: The Role of Business Models and Ecosystems, Vol. 75, n°1,2,3,4, p. 97-120, 2017.

Francesco Castellaneta, Giovanni Valentini, Maurizio Zollo « Learning or inertia? The impact of experience and knowledge codification on post-acquisition integration », *Industrial and Corporate Change*, Vol. 27, n°3, p. 577–593, 2018.

Mohamed Arouri, **Adel Ben Youssef**, Cuong Nguyen « Does urbanization reduce poverty? Evidence from Vietnam », *Economic Modelling*, Vol. 60, p. 253-270, 2017.

Edward Lorenz, Jana Schmutzler « Tolerance, agglomeration, and enterprise innovation performance: a multilevel analysis of Latin American regions », *Industrial and Corporate Change*, Vol. 27, n°2, p. 243–268, 2018.

Amandine Pascal, **Evelyne Rouby** « Les scénarios d'usage comme supports aux méthodologies de Recherche en Design Science dans le cas d'invention », *Systèmes d'Information et Management*, Vol. 22, n°4, p. 47-78, 2017.

Expertise

Adel Ben Youssef a participé à la session des négociations (SBI 48, SBSTA 48 et APA1.5) de la Conférence des Nations Unies sur les Changements Climatiques qui s'est déroulée à Bonn en mai 2018. Négociateur accrédité par l'UNFCCC, ce chercheur a participé notamment aux négociations sur l'opérationnalisation de l'accord de Paris (Paris Agreement Work Plan). Les négociateurs internationaux cherchent à passer d'un texte de loi (générique) à des dispositions pratiques de mise en place des accords. Dans ce cadre, Adel Ben Youssef a collaboré aux questions relatives aux financements à long terme, au futur du fond d'adaptation (après le protocole de Kyoto) et celles relatives à la transparence (transmission des informations financières de la part des parties). Outre son implication dans les négociations, Adel Ben Youssef était mandaté pour préparer des événements scientifiques (*Side events*) de l'Université Côte d'Azur au sein de la COP 24 qui se déroulera à Katowice en Pologne en décembre 2018.

Contrats

Contrats French Tech Emergence et bilatéraux. **Rani Dang** coordonne 2 projets avec 4 entreprises.

Projet 1 : en collaboration avec trois chercheurs (**Renata Kaminska** – Skema Business School-GREDEG, G. Cattani -NYU Stern et P. P. Andriani - Kedge). Etude de l'exaptation d'une base de connaissance de l'industrie du parfum à l'industrie des spiritueux (objectif : la création d'une méthode d'accompagnement au transfert de connaissances inter-industries). Il est construit en collaboration avec l'entreprise *Comte de Grasse*, une nouvelle distillerie artisanale, souhaitant créer des spiritueux exceptionnels à travers la combinaison des forces du terroir et de l'innovation issue de la parfumerie. Deux communications sont disponibles (actes de l'AGesco 2018 et EGOS 2018)

Projet 2 : Etude de la capacité à créer et entretenir la confiance entre les utilisateurs dans le cadre des business models des plateformes collaboratives. L'objectif est d'identifier les formes de confiance à l'œuvre selon les types de business models. Projet développé avec **Arnaud Gautier** de ESIA et 3 entreprises : GANGZ, SMART CONNECT et LaCARTE. Le premier fruit de ce projet (mémoire de recherche de Sarah Bassite, stagiaire au GREDEG lors de son M2) a obtenu le prix du meilleur mémoire national décerné par l'Université Paris Dauphine, Chaire Confiance et Management.

Projet City & Tram. Membres d'ESIA impliqués : **Lise Arena**, **Amel Attour**

Inscrit dans le Domaine d'Activités Stratégiques *Smart Mobility* du Centre de Référence *Territoire intelligent, prévention et gestion des risques* hébergé par l'IMREDD, le projet City & Tram réunit des industriels et acteurs publics (Université Côte d'Azur, Alstom Transport SA, Régie Ligne d'Azur, Métropole Nice Côte d'Azur et des petites entreprises innovantes) pour concevoir, tester et imaginer de nouvelles fonctionnalités et de nouveaux services s'inscrivant dans le projet *Ville connectée à son Système de Transport*. Ils sont accompagnés d'une équipe pluridisciplinaire (économie, gestion, sociologie et sciences de l'information et de la communication) membres des laboratoires GREDEG, Transition, Telecom Paristech/ SES et la MSHS Sud-Est travaillant sur quatre défis scientifiques : (1) Aide à la maintenance et développement d'un réseau de capteurs (2) Rôle des services connectés comme levier pour infléchir les comportements de mobilité des individus (3) Impact de la qualité de l'air (4) Modèles et écosystèmes d'affaires des services de mobilité urbaine.